

**Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici**  
**Ekonomická fakulta**

**POSUDOK OPONENTA HABILITAČNEJ PRÁCE**

**Téma:** Rozvoj manažmentu výroby podniku podľa koncepcie Industry 4.0  
**Typ záverečnej práce:** Habilitačná práca  
**Študijný odbor:** ekonomika a manažment podniku  
**Autor:** Ing. Zuzana Závadská, PhD.  
**Oponent:** doc. Ing. Marek Potkány, PhD.

<b>1. Aktuálnosť zvolenej témy:</b>	Všadeprítomná digitalizácia, automatizácia a informatizácia ovplyvňuje široké spektrum ľudských aktivít a je samozrejme, že svoju nezastupiteľnú úlohu zohráva aj v oblasti manažmentu výroby. Rozvoj manažmentu výroby je priamo závislý od využitia automatizačných a inovačných postupov výrobných procesov, ktoré determinujú oblasť plánovania a riadenia výroby v rámci koncepcie nazývanej Industry 4.0. Z tohto pohľadu považujem spracovanie témy habilitačnej práce Ing. Zuzany Závadskej, PhD., ohľadom potenciálu rozvoja manažmentu výroby a očakávaní samotných manažérov v oblasti nasadzovania koncepcie 4.0 za vysoko aktuálne, prakticky využiteľné a potrebné pre rozvoj v danej oblasti.
<b>2. Vhodnosť zvolených metód:</b>	Habilitantka pri spracovaní habilitačnej práce použila širokú škálu vedeckých metód. V rámci vymedzenia teoretických východísk bola použitá obsahová a komparatívna analýza smerujúca k štandardizácii pojmového aparátu spojeného s uplatňovaním koncepcie Industry 4.0. Empirickým výskumom založenom na opisnej štatistike habilitantka analyzovala súčasný stav koncepcie vo výberovom súbore veľkých priemyselných podnikov a zároveň identifikovala očakávania výrobných manažérov v nasadzovaní danej koncepcie do praxe v časovom horizonte do roku 2025. Reprezentatívnosť výberového súboru podnikov bola realizovaná pomocou Pearsonovho testu dobrej zhody, pričom komparovaným výberovým znakom bolo priemyselné odvetvie. V závere práce boli generalizované faktory ovplyvňujúce úspešnosť integrácie inteligentných technológií v rámci koncepcie Industry 4.0. Osobne pozitívne hodnotím analyticky na vysokej odbornej úrovni spracovanú časť práce venujúcej sa vymedzeniu dostupných typov inteligentných technológií a ich potenciálu využitia vo výrobných operáciách. Táto časť prezentuje aktuálne výsledky výskumov a názorov zahraničných autorov s dôrazom na vymedzenie stručnej podstaty informatizácie, automatizácie a digitalizácie, ktoré sú nasledne doplnené o možnosti využitia organizačných inovácií.
<b>3. Prínosy habilitačnej práce:</b>	Predkladaná habilitačná práca prináša niekoľko prínosov, medzi ktoré z môjho pohľadu patria: - precízne vymedzená a všeobecne generalizovaná teoretická množina výrobných procesov a dostupných inteligentných technológií vhodných pre implementáciu a integráciu v súčasnom stave manažmentu výroby, - komparácia súčasného stavu uplatňovania koncepcie Industry 4.0

	<p>v kontexte identifikácie očakávaní výrobných manažérov veľkých podnikov ohraničenú rokom 2025,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- špecifikácia vybraných faktorov, ktoré ovplyvňujú nasadenie koncepcie tzv. štvrtej priemyselnej revolúcie v podnikoch.</li> </ul> <p>Prezentované závery sú veľkým potenciálom pre napredovanie smerovania výskumu v oblasti manažmentu výroby. Samotná autorka práce konštatuje svoj zámer orientovať v budúcnosti svoju pozornosť na identifikáciu kritických faktorov podmieňujúcich potrebu zavedenia koncepcie Industry 4.0, ale aj kvantifikáciu vplyvu jednotlivých faktorov budovania inteligentných tovární z pohľadu manažérov výroby.</p> <p>Aj na základe toho si myslím, že habilitačná práca dokáže osloviť široký okruh ľudí z odbornej verejnosti, ktorí sa danou problematikou zaoberajú a ponúka zaujímavé poznatky, ktoré je vhodné zapracovať aj do pedagogickej praxe.</p>
<p><b>4. Zhodnotenie publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti habilitanta</b></p>	<p>V publikačnej činnosti, ktorá je prirodzene úzko prepojená s vedeckovýskumnou a pedagogickou činnosťou, sa Ing. Zuzana Závadská, PhD. dlhodobo venuje vybraným témam manažmentu, s bližším zameraním na oblasti výrobného manažmentu, procesného manažmentu a štíhleho manažmentu.</p> <p>V rámci publikačných výstupov oceňujem vydanie vedeckej monografie pod názvom: "Integrácia procesného manažmentu do systému riadenia podniku", ako aj dve vedecké práce publikované v zahraničnom karentovanom časopise "Total Quality Management &amp; Business Excellence", ktorý tematicky pokrýva oblasť vedeckovýskumnej činnosti habilitantky. Celkovo habilitantka v spoluautorstve publikovala ďalšie 4 kapitoly vo vedeckých monografiách, 2 vysokoškolské učebnice, 4 vedecké práce v zahraničných časopisoch registrovaných v databázach WOS alebo SCOPUS, ďalších 12 vedeckých prác v ostatných domácich časopisoch. Ďalej bolo publikovaných viac ako 30 vedeckých prác a publikovaných príspevkov na domácich a zahraničných konferenciách, 4 odborné práce a priznané spoluautorstvo pri tvorbe Normy ohľadom "Požiadaviek na procesné riadenie organizácie".</p> <p>Kvalita publikačnej činnosti je podporená aj početným citačným ohlasom. V rámci evidovaných domácich a zahraničných citácií v databázach WOS a SCOPUS je celkovo evidovaných 29 ohlasov (24 zahraničné, 5 domácich) a 19 ďalších citácií neregistrovaných v citačných indexoch.</p> <p>V rámci vedeckovýskumnej činnosti Ing. Zuzana Závadská, PhD. v minulosti participovala na riešení 5 projektov VEGA (v pozícii spoluriešiteľky) a v jednom QP projekte ako zodpovedná riešiteľka.</p> <p>Habilitatntka má viac ako 6 ročnú pedagogickú prax, pričom zabezpečuje výučbu predmetov pre vybrané študijné programy bakalárskeho aj inžinierskeho štúdia. V rámci svojho pôsobenia v akademickom prostredí bola vedúcou 19 bakalárskych a 28 diplomových prác v odbore Ekonomika a manažment podniku. Pravidelne pôsobí aj v komisiách pre štátne záverečné skúšky v prvom aj druhom stupni štúdia.</p> <p>Možno konštatovať, vzhľadom na množstvo publikovaných prác (z toho 6 výstupov kategórie A a 24 zahraničných ohlasov registrovaných dostupnými databázami), samotné zameranie riešených projektov, ako aj vyučovaných predmetov a vedených prác, že habilitantka plní kritériá habilitačného konania.</p>

<p><b>5. Otázky pre autora pri obhajobe práce:</b></p>	<p>1. Pokúste sa v prezentovať návrh hrubej metodiky hodnotenia ekonomických faktorov majúcich vplyv na efektívnosť budúceho využívania Vami vybraných informačných a robotických technológií, v typovom priemyselnom podniku, z pohľadu ich obstarania, ale aj prevádzkového využívania.</p> <p>2. Bližšie vysvetlite potenciál (ale najmä svoj názor) pre využívanie simulácie virtuálnou realitou v oblasti reportingu a výkazníctva aj s uvedením vhodného odvetvia priemyslu.</p> <p>3. Prezentujte svoj plán ďalšieho smerovania výskumu v predmetnej problematike aj s potenciálom na aktuálne výzvy dostupných grantových schém.</p>
<p><b>6. Záverečné odporúčanie k návrhu udelenia vedecko-pedagogického titulu:</b></p>	<p>Predložená habilitačná práca je napísaná precízne na veľmi dobrej úrovni. Autorka ňou preukázala schopnosť vedecky pracovať na téme, ktorá je aktuálna, podnetná a reflektujúca súčasné požiadavky podnikateľskej sféry s vysokou mierou jej ďalšieho reálneho využitia. Konštatujem, že v rámci svojho pôsobenia v akademickom prostredí, nadobudla dostatočné teoretické a praktické poznatky, ktoré dokáže rozvíjať a prispievať tak k rozvoju vedecko-výskumnej a taktiež pedagogickej činnosti študijného odboru.</p> <p>Po komplexnom posúdení pedagogickej, vedeckovýskumnej a publikačnej činnosti a celkového zhodnotenia predložených materiálov v rámci habilitačného konania, odporúčam, aby bol po úspešnej habilitačnej prednáške a obhajobe habilitačnej práce, Ing. Zuzane Závadskej, PhD., udelený vedecko-pedagogický titul "docent" v študijnom odbore "ekonomika a manažment podniku".</p>

V o Zvolene, dňa 02.07.2017

.....  
Podpis